

Políticas de calidad posibles cuando investigamos la investigación El caso de la Universidad de Chile

- Condiciones del sistema de Investigación, Creación Artística e Innovación (ICAI)
- 2 Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas
 - Un desafío para la gestión
 - Política de Investigación, Creación Artística e Innovación
- Cultura de la calidad en Investigación, Creación Artística e Innovación
 - Condiciones habilitantes
 - Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional (PEEI)



INVESTIGACIÓN INNOVACIÓN CREACIÓN ARTÍSTICA

- Rol del Estado en el financiamiento de I+D
 - Dependencia del financiamiento estatal
 - El 43,6% del financiamiento total para la I+D son fondos concursables
- Cambios en la institucionalidad del sistema de financiamiento
 - Transición de CONICYT a ANID / MINCIENCIA
- Aumento de capacidades de investigación del sistema
 - Fortalecimiento de investigadores(as) de las universidades privadas y regionales
- Restricciones de postulación y adjudicación
 - Por ejemplo la restricción de adjudicación a universidades de la RM y cuotas para participación regional (FONDEQUIP)
- Impacto de las políticas y cambios gubernamentales
 - Política de financiamiento sensible a cambios de gobierno y orientadas según agenda







CARACTERÍSTICAS INSTITUCIONALES

Heterogeneidad Horizontalidad Elemento dinámico

EXCELENCIA INSTITUCIONAL

TEORÍA Y ARQUITECTURA INSTITUCIONAL

Normas, estructuras y personas (Greenwod, 2008)

CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN Y RESPUESTA

Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas Teoría y Arquitectura Institucional

Fortalecimiento de la Institucionalidad de actividades ICAI

- Organismos: Vicerrectoría / Direcciones / Unidades
- Marco normativo interno: Estándares uniformes y promoción de la excelencia institucional según objetivos estratégicos
- Necesidades de gestión institucional dado los requisitos del sistema
- Apoyos institucionales
- Articulación central local
 - Coherencia de las actividades ICAI y la Vicerrectoría define el tipo de relación
 - Excelencia: Coordinación dinámica y eficiente





Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas

Buena práctica UCH: Diseño e implementación de Política ICAI

- Fortalecimiento de la Institucionalidad de actividades ICAI
 - Articulación central-local: Procesos participativos entre la comunidad investigativa y el nivel central
 - Flexibilidad y adaptable: Sostiene la estabilidad de la institución tanto como el cambio y desarrollo de vanguardia

Desafío en proceso: Crear y consolidar una cultura de calidad como práctica formativa y de concientización de la comunidad, para que políticas, mecanismos de gestión y prácticas académicas dialoguen según los propósitos institucionales, metas y expectativas emergentes.







LIDERAZGO

Liderazgo de las autoridades

INVESTIGACIÓN

y las otras prácticas académicas de ICAI

¿Qué deberíamos hacer para construir una cultura de la calidad en ICAI?

Liderazgo de las autoridades: Compromiso y promoción de una agenda de lineamientos y trabajo para abordar desafíos internos, nacionales e internacionales según propósitos institucionales y estándares.

Investigar la investigación: Análisis y evaluación, cuantitativa y cualitativa, de los mecanismos de gestión y políticas, así como de resultados de la actividad ICAI, para contribuir con evidencia a la toma de decisión.

- Datos, indicadores y evaluación de impacto
- Ejes transvesales, criterios, orientaciones, etc.

Este proceso hace aún más evidente el tipo de articulación entre el nivel central y local según tipo de institución.





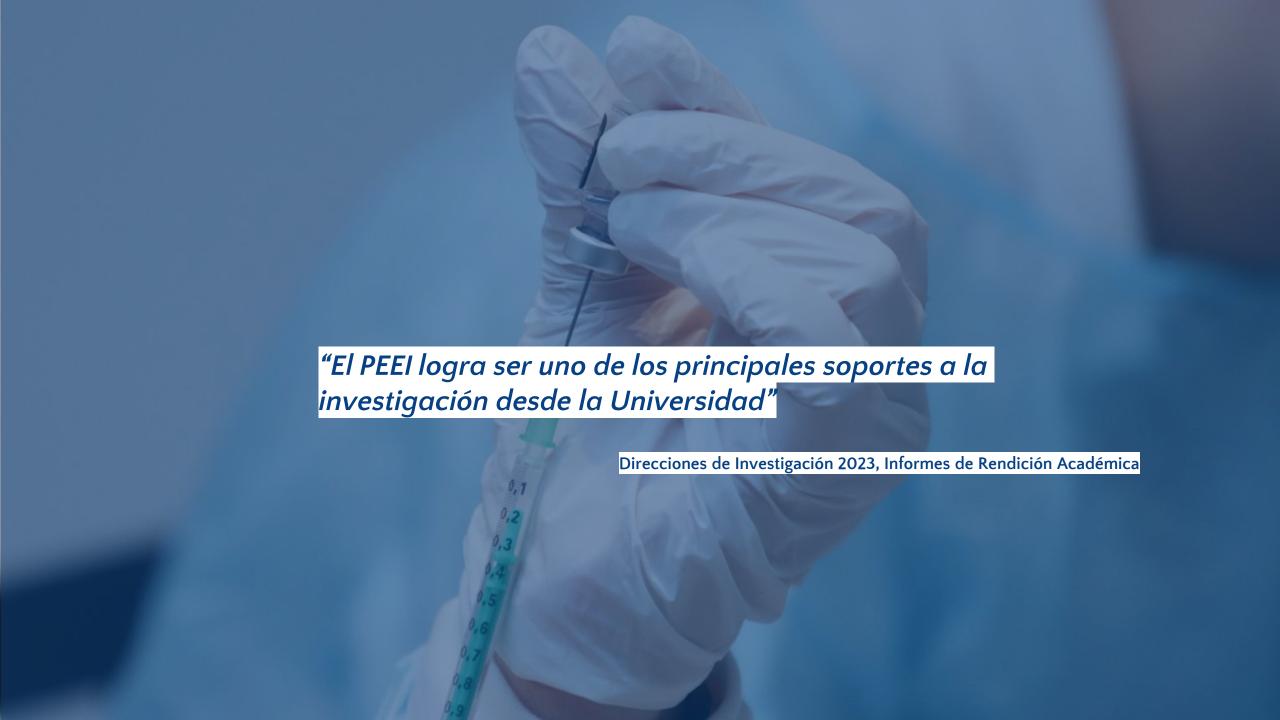
Buena práctica UCH: Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional (PEEI) según Política ICAI

Programa de Estímulo a la Excelencia institucional (PEEI): Programa de financiamiento interno UCH para fortalecer la investigación de excelencia creado en 2011 y vigente a la fecha.

- Financiamiento con criterios distributivos
- Asignación estratégica a Unidades Académicas según rendimiento en investigación, y mediante instrumentos concursables a través de Vicerrectorías.
- Permite la planificación y ejecución de acciones a través de las Direcciones de Investigación locales según diagnósticos y necesidades, abordando la heterogeneidad.







Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional según Política ICAI

INNOVACIÓN CREACIÓN ARTÍSTICA



Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional según Política ICAI

INVESTIGACIÓN INNOVACIÓN CREACIÓN ARTÍSTICA

- 1. Presentación de un proyecto marco de 3 años para el uso de los de los recursos PEEI (2023-2024-2025)
- 2. Se definen las Líneas generales de uso / Objetivos del Programa
 - Fortalecimiento de **equipamiento para investigación**
 - Fortalecimiento de equipos de gestión de la investigación
 - Fomento a la **investigación** vía concursos o asignaciones
 - Fortalecimiento de **programas doctorales**
- 3. Temporalidad de planificación y ejecución: Programa funciona para todas las unidades académicas con los mismos plazos para el cumplimiento de procesos
- 4. **Objetivo**: Retroalimentar el proceso de investigar la investigación para la obtención de datos y el análisis y evaluación posterior. La información cuantitativa y cualitativa de acciones locales permitirían otras potenciales mejoras.









Contribuir a la Política ICAI en todos los niveles

Fortalecer la articulación central-local

Eficiencia y visibilización de procesos de gestión y resultados ICAI

Resultados

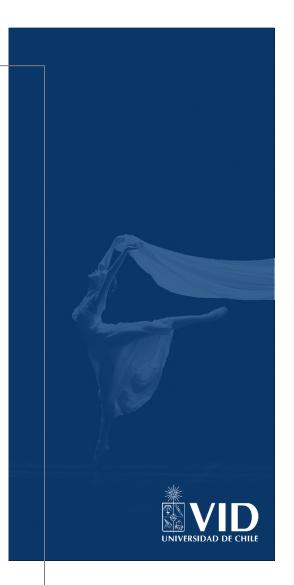
Mecanismos de seguimiento y evaluación:

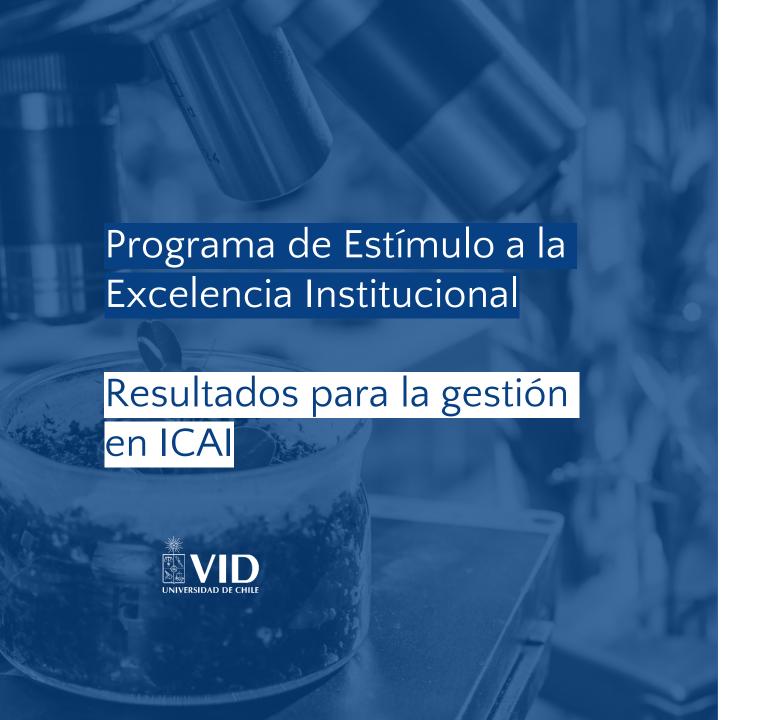
- Creación de Indicadores y proceso de acompañamiento

Evaluación del modelo de distribución de recursos

- Evidencia del aumento en el financiamiento basal
- Antecedentes del rendimiento en los proyectos vigentes
- Representativo del diagnóstico cualitativo

Mecanismos de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación de la actividad investigativa (CNA)





Expansión de indicadores ICAI a través de retroalimentación de información local del Programa

Evaluación de impacto de resultados de la actividad ICAI a través del permanente seguimiento y trazabilidad del financiamiento

Conclusiones

Liderazgo y toma de decisiones basadas en evidencia

La investigación de la investigación: Aumentar la complejidad de la evaluación continua para asegurar calidad

Coordinación central-local clave para una gestión eficiente y coherente





Políticas de calidad posibles cuando investigamos la investigación El caso de la Universidad de Chile