



**VID** INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA  
Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo  
**UNIVERSIDAD DE CHILE**

# Políticas de calidad posibles cuando investigamos la investigación

El caso de la Universidad de Chile

- 1 **Condiciones del sistema de Investigación, Creación Artística e Innovación (ICAI)**
- 2 **Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas**
  - Un desafío para la gestión
  - Política de Investigación, Creación Artística e Innovación
- 3 **Cultura de la calidad en Investigación, Creación Artística e Innovación**
  - Condiciones habilitantes
  - Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional (PEEI)



# Condiciones del sistema de la Investigación, Creación Artística e Innovación (ICAI)

- **Rol del Estado en el financiamiento de I+D**
  - Dependencia del financiamiento estatal
  - El 43,6% del financiamiento total para la I+D son fondos concursables
- **Cambios en la institucionalidad del sistema de financiamiento**
  - Transición de CONICYT a ANID / MINCIENCIA
- **Aumento de capacidades de investigación del sistema**
  - Fortalecimiento de investigadores(as) de las universidades privadas y regionales
- **Restricciones de postulación y adjudicación**
  - Por ejemplo la restricción de adjudicación a universidades de la RM y cuotas para participación regional (FONDEQUIP)
- **Impacto de las políticas y cambios gubernamentales**
  - Política de financiamiento sensible a cambios de gobierno y orientadas según agenda



Aseguramiento de la  
calidad de ICAI en  
instituciones complejas:

Un desafío para la gestión



## CARACTERÍSTICAS INSTITUCIONALES

Heterogeneidad  
Horizontalidad  
Elemento dinámico

---

## EXCELENCIA INSTITUCIONAL

---

## TEORÍA Y ARQUITECTURA INSTITUCIONAL

Normas, estructuras y  
personas (Greenwod, 2008)

---

## CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN Y RESPUESTA

# Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas

## Teoría y Arquitectura Institucional

- **Fortalecimiento de la Institucionalidad de actividades ICAI**
  - Organismos: Vicerrectoría / Direcciones / Unidades
  - Marco normativo interno: Estándares uniformes y promoción de la excelencia institucional según objetivos estratégicos
  - Necesidades de gestión institucional dado los requisitos del sistema
  - Apoyos institucionales
  - Articulación central local
    - Coherencia de las actividades ICAI y la Vicerrectoría define el tipo de relación
    - Excelencia: Coordinación dinámica y eficiente



# Aseguramiento de la calidad de ICAI en instituciones complejas

## Buena práctica UCH: Diseño e implementación de Política ICAI

- **Fortalecimiento de la Institucionalidad de actividades ICAI**
  - Articulación central-local: Procesos participativos entre la comunidad investigativa y el nivel central
  - Flexibilidad y adaptable: Sostiene la estabilidad de la institución tanto como el cambio y desarrollo de vanguardia

Desafío en proceso: Crear y consolidar una cultura de calidad como práctica formativa y de concientización de la comunidad, para que políticas, mecanismos de gestión y prácticas académicas dialoguen según los propósitos institucionales, metas y expectativas emergentes.



Cultura de calidad en  
Investigación, Creación  
Artística e Innovación:

Condiciones habilitantes



## LIDERAZGO

Liderazgo de  
las autoridades

---

## *INVESTIGAR LA INVESTIGACIÓN*

y las otras prácticas académicas  
de ICAI

---



# ¿Qué deberíamos hacer para construir una cultura de la calidad en ICAI?

**Liderazgo de las autoridades:** Compromiso y promoción de una agenda de lineamientos y trabajo para abordar desafíos internos, nacionales e internacionales según propósitos institucionales y estándares.

**Investigar la investigación:** Análisis y evaluación, cuantitativa y cualitativa, de los mecanismos de gestión y políticas, así como de resultados de la actividad ICAI, para contribuir con evidencia a la toma de decisión.

- Datos, indicadores y evaluación de impacto
- Ejes transversales, criterios, orientaciones, etc.

Este proceso hace aún más evidente el tipo de articulación entre el nivel central y local según tipo de institución.





# Políticas posibles cuando investigamos la investigación

INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA

## Buena práctica UCH: Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional (PEEI) según Política ICAI

**Programa de Estímulo a la Excelencia institucional (PEEI):** Programa de financiamiento interno UCH para fortalecer la investigación de excelencia creado en 2011 y vigente a la fecha.

- Financiamiento con criterios distributivos
- Asignación estratégica a Unidades Académicas según rendimiento en investigación, y mediante instrumentos concursables a través de Vicerrectorías.
- Permite la planificación y ejecución de acciones a través de las Direcciones de Investigación locales según diagnósticos y necesidades, abordando la heterogeneidad.





*“El PEEI logra ser uno de los principales soportes a la investigación desde la Universidad”*

Direcciones de Investigación 2023, Informes de Rendición Académica

# Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional según Política ICAI

INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA



# Re-diseño e implementación del Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional según Política ICAI

INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA

1. Presentación de un proyecto marco de 3 años para el uso de los recursos PEEI (2023-2024-2025)
2. Se definen las Líneas generales de uso / Objetivos del Programa
  - Fortalecimiento de **equipamiento para investigación**
  - Fortalecimiento de **equipos de gestión de la investigación**
  - Fomento a la **investigación** vía concursos o asignaciones
  - Fortalecimiento de **programas doctorales**
3. **Temporalidad de planificación y ejecución:** Programa funciona para todas las unidades académicas con los mismos plazos para el cumplimiento de procesos
4. **Objetivo:** Retroalimentar el proceso de investigar la investigación para la obtención de datos y el análisis y evaluación posterior. La información cuantitativa y cualitativa de acciones locales permitirían otras potenciales mejoras.



# Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional

## Resultados



**Contribuir a la Política ICAI  
en todos los niveles**

**Fortalecer la articulación  
central-local**

**Eficiencia y visibilización de  
procesos de gestión y  
resultados ICAI**

# Resultados

INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA

## Mecanismos de seguimiento y evaluación:

- Creación de Indicadores y proceso de acompañamiento

## Evaluación del modelo de distribución de recursos

- Evidencia del aumento en el financiamiento basal
- Antecedentes del rendimiento en los proyectos vigentes
- Representativo del diagnóstico cualitativo

## Mecanismos de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación de la actividad investigativa (CNA)





# Programa de Estímulo a la Excelencia Institucional

## Resultados para la gestión en ICAI

**Expansión de indicadores ICAI a través de retroalimentación de información local del Programa**

**Evaluación de impacto de resultados de la actividad ICAI a través del permanente seguimiento y trazabilidad del financiamiento**



# Conclusiones

**Liderazgo y toma de decisiones basadas en evidencia**

**La investigación de la investigación: Aumentar la complejidad de la evaluación continua para asegurar calidad**

**Coordinación central-local clave para una gestión eficiente y coherente**





**VID** INVESTIGACIÓN  
INNOVACIÓN  
CREACIÓN ARTÍSTICA  
Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo  
**UNIVERSIDAD DE CHILE**

# Políticas de calidad posibles cuando investigamos la investigación

El caso de la Universidad de Chile